



# ยุทธศาสตร์ฐานทัพเรือสัตหีบ

พ.ศ.๒๕๖๙ - ๒๕๗๓

## ยุทธศาสตร์ฐานทัพเรือสทหีบ พ.ศ.๒๕๖๙ - ๒๕๗๓

### วิสัยทัศน์

เป็นฐานทัพเรือที่มีสมรรถนะสูง ในการสนับสนุนหน่วยกำลังรบ และสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ที่เป็นเลิศด้านการส่งกำลังบำรุงและการบริหารจัดการ ภายในปี พ.ศ.๒๕๗๓

### ค่านิยมหลัก

#### S - BASE

S : Service Mind	ให้บริการด้วยใจ มีมนุษยสัมพันธ์ มีน้ำใจ ยินดีให้การสนับสนุนและพึงพาได้
B : Belongingness	รักในองค์กร สามารถทำงานเป็นทีม มีการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล ยุติธรรมโปร่งใส
A : Accountability	รับผิดชอบในงาน มีใจรักในงานที่ทำ ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ และองค์กร
S : Specialist	เชี่ยวชาญฐานทัพท่าเรือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในงานที่ปฏิบัติในระดับมืออาชีพ
E: Excellence	เพื่อความเป็นเลิศ มีความมุ่งมั่นกระตือรือร้น เรียนรู้และปรับตัวเพื่อพัฒนางานและองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

### พันธกิจ

๑. การสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ
๒. การดำเนินการเกี่ยวกับการฐานทัพ ได้แก่ การให้บริการท่าเรือ การรักษาความปลอดภัย และการสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ
๓. การรักษาความสงบเรียบร้อย และการรักษาความปลอดภัย ฐานที่ตั้งหน่วยทหาร และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย
๔. การสนับสนุนระบบสาธารณูปโภคเพื่อการพัฒนาประเทศ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๕. การสนับสนุนการรักษาความมั่นคงของรัฐ และการช่วยเหลือประชาชน ในพื้นที่รับผิดชอบ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
๒. การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ
๓. การสนับสนุนการรักษาความมั่นคงของรัฐในพื้นที่รับผิดชอบ
๔. การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน
๕. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

## เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์ และเจ้าภาพกลยุทธ์ ตามประเด็นยุทธศาสตร์

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

#### เป้าประสงค์ที่ ๑ การสนับสนุนการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการจัดกำลัง สนับสนุนการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๑๐๐

**กลยุทธ์** การสนับสนุนการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ

**เจ้าภาพกลยุทธ์** ยก.รฐท.สส.

**กลยุทธ์** การเตรียมกำลังพลและยุทธโศปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการสนับสนุน

การถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ

**เจ้าภาพกลยุทธ์** นชต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ

#### เป้าประสงค์ที่ ๒ สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๑๐๐

**กลยุทธ์** การจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ตามแผน

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กพร.รฐท.สส.

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ

#### เป้าประสงค์ที่ ๑ หน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบได้รับการสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุง ตามที่ร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการจัดกำลัง สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๑๐๐

**ตัวชี้วัด** ความพึงพอใจของหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ ที่ขอรับการสนับสนุน

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๘๐

**กลยุทธ์** การจัดกำลัง สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่

รับผิดชอบ ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กบ.รฐท.สส.

#### เป้าประสงค์ที่ ๒ รฐท.สส. มีความพร้อมด้านองค์บุคคล องค์วัสดุ และองค์ยุทธวิธี สำหรับการสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมด้านองค์บุคคล

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๘๐

**กลยุทธ์** การจัดกำลังพลเข้ารับการศึกษา อบรม ตามแผนการพัฒนากำลังพลของ ทร.

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กพ.รฐท.สส.

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมด้านองค์วัสดุ

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๘๐

**กลยุทธ์** การดำรงสภาพความพร้อมของยุทธโศปกรณ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

(การจัดหา และซ่อมบำรุง)

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กบ.รฐท.สส. นชต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมด้านองค์ยุทธวิธี

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๘๐



กลยุทธ์ การฝึกเตรียมความพร้อมของหน่วยตามแผนการฝึกของ ทร.  
เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส.

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสนับสนุนการรักษาความมั่นคงของรัฐในพื้นที่รับผิดชอบ

เป้าประสงค์ที่ ๑ ปัญหาความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ ได้รับการแก้ไขหรือลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้  
ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ

เป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐

กลยุทธ์ การจัดกำลัง รักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส.

กลยุทธ์ การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการรักษาความสงบ

เรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ กอง รปภ.ฐท.สส. และ พัน.สท.ท.ที่ ๒๖

ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ในความรับผิดชอบ

เป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐

กลยุทธ์ การจัดกำลัง รักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (รปภ.ที่ตั้งหน่วย) กบ.ฐท.สส. (ดูแลที่ดิน)

กลยุทธ์ การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการรักษาความปลอดภัย

ในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ กรม กสพ.ฐท.สส. และ กอท.ฐท.สส. (ดูแลที่ดิน) กอง รปภ.ฐท.สส.

และ พัน.สท.ท.ที่ ๒๖ (รปภ.ที่ตั้งหน่วย)

เป้าประสงค์ที่ ๒ ปัญหายาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ ได้รับการแก้ไขหรือลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการป้องกันยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ

เป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐

กลยุทธ์ การจัดกิจกรรมป้องกันยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (ศป.ปส.ฐท.สส.)

ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการปราบปรามยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ

เป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐

กลยุทธ์ การจับกุมผู้กระทำความผิดกฎหมายยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (ศป.ปส.ฐท.สส.)

กลยุทธ์ การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการปราบปราม

ยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ

เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (ศป.ปส.ฐท.สส.)

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสนับสนุนการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน

เป้าประสงค์ที่ ๑ ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ ได้รับการช่วยเหลือเมื่อได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ

ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

เป้าหมาย ร้อยละ ๑๐๐

กลยุทธ์ การจัดกำลัง สนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจาก

ภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

เจ้าภาพกลยุทธ์ กพร.ฐท.สส.



**กลยุทธ์** เตรียมกำลังพลและยุทธโศปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**เจ้าภาพกลยุทธ์** นชต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ

**เป้าประสงค์ที่ ๒** การสนับสนุนระบบสาธารณูปโภคในการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการสนับสนุนระบบสาธารณูปโภคในการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๑๐๐

**กลยุทธ์** การสนับสนุนระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ประปา การจัดการขยะ ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กบ.รฐท.สส.

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการ**

**เป้าประสงค์ที่ ๑** การบริหารจัดการเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และมีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

**ตัวชี้วัด** ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๙๐

**กลยุทธ์** การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

**เจ้าภาพกลยุทธ์** คป.รฐท.สส. (พคป.รฐท.สส.)

**กลยุทธ์** การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของหน่วย

**เจ้าภาพกลยุทธ์** นชต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ

**ตัวชี้วัด** ผลการดำเนินการตามมาตรการส่งเสริมการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสของ ทร.

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๙๐

**กลยุทธ์** การดำเนินการตามมาตรการส่งเสริมการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสของ ทร.

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กพ.รฐท.สส. แผนกพระธรรมนูญ รฐท.สส. นชต.รฐท.สส. และ

หน่วยสมทบ

**เป้าประสงค์ที่ ๒** การบริหารจัดการเป็นไปตามแผนการปรับเปลี่ยน ทร. ไปสู่องค์กรดิจิทัล

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จของการบริหารจัดการที่เป็นไปตามแผนการปรับเปลี่ยน ทร. ไปสู่องค์กรดิจิทัล

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๙๐

**กลยุทธ์** การดำเนินการตามแผนการปรับเปลี่ยน ทร. ไปสู่องค์กรดิจิทัล

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กองและแผนกต่าง ๆ ใน บก.รฐท.สส. นชต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ

**ตัวชี้วัด** ความสำเร็จในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตามแนวทางที่ ทร. กำหนด

**เป้าหมาย** ร้อยละ ๙๐

**กลยุทธ์** การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบข่าวราชนาวิไอเล็กทรอนิกส์

**เจ้าภาพกลยุทธ์** กองและแผนกต่าง ๆ ใน บก.รฐท.สส. นชต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ

## เป้าประสงค์

๑. การสนับสนุนการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ
๒. สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ
๓. หน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบได้รับการสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุง ตามที่ร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ
๔. รฐท.สส. มีความพร้อมด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี สำหรับการสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ
๕. ปัญหาความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ ได้รับการแก้ไขหรือลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๖. ปัญหายาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ ได้รับการแก้ไขหรือลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๗. ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ ได้รับการช่วยเหลือเมื่อได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ
๘. การสนับสนุนระบบสาธารณูปโภคในการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ
๙. การบริหารจัดการเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ มีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล
๑๐. การบริหารจัดการเป็นไปตามแผนการปรับเปลี่ยน ทร. ไปสู่องค์กรดิจิทัล

## กลยุทธ์ และเจ้าภาพกลยุทธ์

๑. การสนับสนุนการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.รฐท.สส.
๒. การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการสนับสนุนการถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ นขต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ
๓. การจัดกิจกรรมเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ตามแผน  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กพร.รฐท.สส.
๔. การจัดกำลัง สนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่รับผิดชอบ ตามที่ได้รับการร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กบ.รฐท.สส.
๕. การจัดกำลังพลเข้ารับการศึกษาดูงาน ตามแผนการพัฒนากำลังพลของ ทร.  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กพ.รฐท.สส.
๖. การดำรงสภาพความพร้อมของยุทโธปกรณ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน (การจัดหา และซ่อมบำรุง)  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กบ.รฐท.สส. นขต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ
๗. การฝึกเตรียมความพร้อมของหน่วยตามแผนการฝึกของ ทร.  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.รฐท.สส.
๘. การจัดกำลัง รักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.รฐท.สส.
๙. การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กอง รปภ.รฐท.สส. และ พัน.สท.ทร.ที่ ๒๑
๑๐. การจัดกำลัง รักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.รฐท.สส. (รปภ.ที่ตั้งหน่วย) กบ.รฐท.สส. (ดูแลที่ดิน)
๑๑. การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กรม กสพ.รฐท.สส. กอท.รฐท.สส. กอง รปภ.รฐท.สส. และ พัน.สท.ทร.ที่ ๒๑

๑๒. การจัดกิจกรรมป้องกันยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (ศป.ปส.ฐท.สส.)
๑๓. การจับกุมผู้กระทำความผิดกฎหมายยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (ศป.ปส.ฐท.สส.)
๑๔. การเตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการปราบปรามยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ ยก.ฐท.สส. (ศป.ปส.ฐท.สส.)
๑๕. การจัดกำลัง สนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ตามที่ได้รับ  
การร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กพร.ฐท.สส.
๑๖. เตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ให้พร้อมสำหรับการสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจาก  
ภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ตามที่ได้รับ การร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ นขต.ฐท.สส. และหน่วยสมทบ
๑๗. การสนับสนุนระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ประปา การจัดการขยะ ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก  
ตามที่ได้รับ การร้องขอหรือประสานการปฏิบัติ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กบ.ฐท.สส.
๑๘. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ คป.ฐท.สส. (พคป.ฐท.สส.)
๑๙. การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของหน่วย  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ นขต.ฐท.สส. และหน่วยสมทบ
๒๐. การดำเนินการตามมาตรการส่งเสริมการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสของ ทร.  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กพ.ฐท.สส. แผนกพระธรรมนุญ ฐท.สส. นขต.ฐท.สส. และหน่วยสมทบ
๒๑. การดำเนินการตามแผนการปรับเปลี่ยน ทร. ไปสู่องค์กรดิจิทัล  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กองและแผนกต่าง ๆ ใน บก.ฐท.สส. นขต.ฐท.สส. และหน่วยสมทบ
๒๒. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบข่าวราชनावี  
อิเล็กทรอนิกส์  
: เจ้าภาพกลยุทธ์ กองและแผนกต่าง ๆ ใน บก.ฐท.สส. นขต.ฐท.สส. และหน่วยสมทบ